



Oggetto: Dichiarazione di insussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità (art. 20, c. 1 e c. 2, D.Lgs. n. 39/2013).

Al Sindaco del Comune di Molfetta

Il/La sottoscritto/a MICHELE NICO in qualità di  
DIRIGENTE AMM.VO COMUNE DI VERONA;

VISTO l'art. 20, comma 1 e comma 2, del D.Lgs. n. 39/2013;

CONSAPEVOLE delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci e di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 D.P.R. 445/2000, ai sensi dell'art. 47 dello stesso D.P.R. 445/2000 e sotto la sua personale responsabilità

**Dichiara**

che  non sussistono  sussistono cause di inconferibilità di cui alle sopra richiamate previsioni normative:

che  non sussistono  sussistono cause di incompatibilità di cui alle sopra richiamate previsioni normative:

di essere informato, ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente per le finalità previste dal D.Lgs. 39/2013, per le quali la presente dichiarazione viene resa, e che la presente dichiarazione sarà pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web del comune di Molfetta, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del D.Lgs. 39/2013.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione ed a rendere, se del caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Molfetta,

19/5/16

Il Dichiarante

Michele Nico



**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

Originale

Nr. GENERALE 318

SETTORE Settore Programmazione Economico Finanziario e Fiscalità

NR. SETTORIALE 38 DEL 11/04/2016

**OGGETTO: CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO-EDUCATIVA (EX. ART. 5, CO. 1, LETT. C), DEL REGOLAMENTO COMUNALE SU RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE**

Copia cartacea della presente determinazione è depositata presso l'archivio della segreteria comunale.



## **DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**OGGETTO: CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO EDUCATIVA (EX. ART. 5, CO. 1, LETT. C), DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER IL CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE, DI STUDIO, DI RICERCA E DI CONSULENZA AD ESPERTI ESTERNI) SU PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE.**

### **IL DIRIGENTE**

**VISTO:**

- gli artt. 107, 163 – commi 1 e 2 e 183, comma 9, del D.Lgs. nr. 267 del 18 agosto 2000;
- l'art. 4, comma 2, D.Lgs. n. 165 del 30 marzo 2001;
- lo Statuto Comunale e il Regolamento Comunale di Contabilità;
- il vigente Regolamento sul Procedimento Amministrativo, approvato con deliberazione C.C. n. 21 del 18/11/2013;

**VISTA** la proposta di determinazione 397 del 11/04/2016, predisposta e trasmessa dal Responsabile del Procedimento;

**RITENUTO** che non sussistono motivi per discostarsi dalle risultanze dell'istruttoria condotta;

**DATO ATTO**, ai sensi dell'art. 6 bis della legge 7/8/1990 n. 241, che per il presente provvedimento non sussistono motivi di conflitto di interesse, neppure potenziale, per il Responsabile del Procedimento e per chi lo adotta;

### **D E T E R M I N A**

**DI APPROVARE** integralmente la proposta di determinazione predisposta dal Responsabile del Procedimento nel testo di seguito riportato, facendola propria a tutti gli effetti;

**DI DARE ATTO** che il presente provvedimento è esecutivo dalla data di apposizione del visto da parte del Dirigente dei Servizi Finanziari ai sensi dell'art. 151 e 147 bis del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267 come da allegato;

### **A T T E S T A**

la regolarità tecnica dell'atto e la correttezza dell'azione amministrativa ai sensi dell'art.147-bis del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267.

Ai fini della pubblicità e della trasparenza amministrativa, sarà pubblicata all'albo pretorio on line per 15 giorni consecutivi e, se del caso, il relativo esborso economico verrà inserito nella sezione "amministrazione trasparente" secondo le indicazioni degli artt. 26 – commi 2 e 3 – e 27 del D.Lgs. 33/2013;

**IL DIRIGENTE**

**Giuseppe Francesco Lopopolo**

## IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

*(ai sensi dell'art. 6 della legge n. 241/1990)*

In esito all'istruttoria procedimentale condotta e non essendogli stata conferita la delega per l'adozione del provvedimento finale

### SOTTOPONE

la presente proposta di determinazione 397 del 11/04/2016 al Dirigente del Settore competente.

### ATTESTA

al riguardo la regolarità del procedimento istruttorio affidatogli e che lo stesso è stato espletato nel rispetto della vigente disciplina normativa statutaria e regolamentare vigente per il Comune di Molfetta.

**IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO**

**dott. Gianluca de Bari**

## IL DIRIGENTE

Premesso che:

- la gestione, la razionalizzazione ed il controllo delle società partecipate degli Enti Locali è una materia oggetto di costanti modifiche legislative ed interventi regolatori, che dimostrano la particolare attenzione rivolta dal legislatore verso questi organismi che da un lato rappresentano spesso la forma più efficace per l'erogazione di alcuni servizi pubblici dall'altro, a causa dell'elevata incidenza dei relativi costi di gestione sul bilancio complessivo dell'Ente, delle forme di utilizzo del denaro pubblico che richiede il massimo dell'efficientamento;
- in particolare il legislatore è recentemente intervenuto, oltre che con le novità introdotte dal D.L. 174/2012, anche con la Legge di stabilità per il 2015 (L.190/2014), per intensificare il sistema dei controlli interni ed analoghi da parte dell'Ente pubblico sulle proprie partecipate
- il Comune di Molfetta possiede diverse partecipazioni in enti e società strumentali ed in particolare il 100% del capitale di tre società aventi ad oggetto sociale rispettivamente la raccolta e la gestione dei rifiuti urbani, il trasporto pubblico e la manutenzione del patrimonio comunale;

Considerato che:

- sono di prossima scadenza importanti aspetti istituzionali relativi a dette società ed in particolare l'adeguamento degli statuti e degli organi di vertice all'emanando decreto di riordino del settore, nonché la valutazione circa l'opportunità di indire una "gara a doppio oggetto" per la cessione di una quota minoritaria del capitale della partecipata che si occupa di manutenzione;
- per far fronte ad adempimenti così delicati si rende necessario un supporto teorico-pratico da parte di un esperto di alto livello che implementi le competenze già in possesso di funzionari, dirigenti ed amministratori dell'Ente;
- nel panorama nazionale, uno dei massimi esperti in materia di società partecipate degli enti locali è il dott. Michele Nico, cultore della materia, Dirigente del Settore Decentramento del Comune di Verona, autore di saggi e contributi pubblicati su varie riviste amministrative fra cui il quotidiano "Enti locali e PA" ed il "Sole 24 Ore", nonché autore del testo edito da Maggioli "Le società partecipate degli Enti locali", testo particolarmente apprezzato da funzionari e dirigenti dell'Ente ed ampiamente utilizzato da questo Ente per affrontare e risolvere tematiche istituzionali ed operative inerenti le partecipate;

Ritenuto opportuno, pertanto, confrontarsi in un incontro formativo-operativo con un esperto del calibro del dott. Nico per affrontare con la massima competenza possibile le importanti scadenze sopra citate inerenti le partecipate alla luce anche delle innovazioni legislative in materia in corso di emanazione;

Visto che:

- o ai sensi dell'art. 7, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001, *"per esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio, le amministrazioni pubbliche possono conferire incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria, in presenza dei seguenti presupposti di legittimità: l'oggetto della prestazione deve corrispondere alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione conferente, ad obiettivi e progetti specifici e determinati e deve risultare coerente con le esigenze di funzionalità dell'amministrazione conferente; l'amministrazione deve avere preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al suo interno; la prestazione deve essere di natura temporanea e altamente qualificata;*

*devono essere preventivamente determinati durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione; non è ammesso il rinnovo; l'eventuale proroga dell'incarico originario è consentita, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'incarico. (...) "*

- ai sensi dell'art. 110, comma 6, del D.Lgs. 267/2000 *"per obiettivi determinati e con convenzioni a termine, il regolamento può prevedere collaborazioni esterne ad alto contenuto di professionalità."*;
- l'art. 5 (Conferimento di incarichi senza procedura comparativa) del Regolamento per il conferimento di incarichi di collaborazione, di studio, di ricerca e di consulenza ad esperti esterni, approvato con delibera Giunta Comunale n.166 del 17.07.2015, dispone: *"Fermo restando quanto previsto dagli articoli 2 e 3, il dirigente o il responsabile dell'ufficio e del servizio competente può conferire gli incarichi in via diretta, ossia senza esperimento di procedure selettive, quando ricorra una delle seguenti situazioni che devono essere giustificate nel provvedimento di conferimento dell'incarico:  
(...)  
c) per attività comportanti prestazioni di natura artistica, culturale, scientifica, legale (es. pareri pro-veritate) o didattico-educativa non comparabili, in quanto strettamente connesse all'abilità del prestatore d'opera o alle sue particolari interpretazioni o elaborazioni;  
(...)  
2. In presenza dei presupposti per l'affidamento diretto, l'individuazione del soggetto da incaricare deve seguire un principio di rotazione, salvo motivata impossibilità."*

Considerato che:

- a causa dell'elevato grado di specializzazione delle specifiche competenze necessarie, alle esigenze di cui al presente atto non è possibile far fronte con il personale attualmente in servizio;
- la prestazione sarà di natura temporanea e altamente qualificata;
- che si intende preventivamente determinare durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione;
- ricorre la fattispecie di cui al punto c) dell'art. 5 del citato Regolamento per il conferimento di incarichi;
- vi è l'oggettiva impossibilità di ricorrere ad una forma di rotazione fra diversi esperti in materia essendo l'esigenza verificatasi di natura estemporanea e non ciclica;

Visto che, interpellato direttamente il suddetto esperto, egli si è mostrato disponibile ad un'attività didattico-educativa "in-house" nella sede e con i mezzi e le attrezzature del Comune di Molfetta;

VISTO:

- il curriculum del dott. Nico che si allega al presente atto (allegato A);
- la proposta formativa formalizzata dal dott. Nico consistente in un intervento di docenza rivolto ad amministratori e funzionari, con l'ausilio di slides e partecipazione interattiva di n.10 ore da svolgersi il giorno 14/4 (mattino ore 9-13 e pomeriggio ore 15-18) ed il successivo 15/4 mattino ore 9-12;
- il seguente dettaglio degli argomenti oggetto dell'intervento formativo:

Nozioni generali

- I modelli organizzativi per la gestione dei servizi pubblici locali
- L'esternalizzazione di servizi e la proliferazione degli organismi partecipati
- L'affidamento dei servizi pubblici locali secondo i principi comunitari e legislazione nazionale
- La disciplina speciale delle società pubbliche
- Avvertenze e limiti al ricorso degli affidamenti in house
- I richiami della Corte dei Conti e le ipotesi di responsabilità per il socio pubblico

Il processo di razionalizzazione delle partecipate

- I piani operativi di razionalizzazione delle società partecipate nel quadro normativo vigente (nello specifico: divieti e limiti al mantenimento delle partecipazioni societarie; gli indici della sana gestione finanziaria; la scelta della fusione societaria o di mettere in liquidazione la partecipata)
- la gestione del processo di razionalizzazione da parte dell'Ente:
- le competenze della macrostruttura e degli organi di governo
- il procedimento amministrativo: le verifiche da eseguire

I doveri di controllo dell'ente locale sulle società partecipate

- Il controllo societario e la responsabilità dell'Ente pubblico secondo la Corte dei conti
- società a intera partecipazione pubblica locale e società miste pubblico-private: i criteri per la scelta del modello gestionale
- La stretta dei controlli sulle partecipate dopo il DL 174/2012 e le incombenze a carico del socio pubblico
- Il sub-sistema di controlli secondo l'art. 147 quater del Tuel: la gestione del meccanismo obiettivi-risultati)
- Avvertenze e cautele per la gestione delle società in perdita
- Quando e come procedere in modo corretto al ripiano delle perdite

- il compenso richiesto per la citata prestazione, definito in maniera omnicomprensiva in 1.800,00 euro complessivi per l'Ente, che includono ritenuta d'acconto ed ogni altra spesa (trasferta, vitto e alloggio) ed onere fiscale (IRAP).

CONSIDERATO che:

- le figure dell'Ente potenzialmente coinvolgibili in questo percorso formativo, fra funzionari, dirigenti ed amministratori le cui competenze organizzative hanno a che fare con tematiche relative alle partecipate, risultano essere di circa 15/20 unità di personale;
- l'iscrizione di 15/20 soggetti ad uno dei corsi di formazione attualmente offerti sul mercato sarebbe certamente di gran lunga superiore (fra quota di iscrizione e spese di missione) al costo dell'intervento "in-house" proposto dal dott. Nico;
- inoltre, l'intervento "in-house" offre la possibilità di avere una formazione conformata alle reali casistiche del Comune di Molfetta e quindi con risultati molto più proficui;
- ai sensi della determinazione Avcp n. 4/2011, par. 3.12, Linee guida sulla tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'articolo 3 della legge n.136/2010, non sono soggetti agli obblighi di tracciabilità, e quindi all'utilizzo nè di un conto corrente dedicato nè della richiesta di CIG e CUP gli incarichi di collaborazione ex art. 7, comma 6, del D.Lgs. 165/2001;

## D E T E R M I N A

Per tutto quanto in esposto in narrativa che qui si intende integralmente richiamato:

1. Affidare al dott. Michele Nico l'incarico per prestazione didattico-educativa (ex. art. 5, co. 1, lett. c), del Regolamento Comunale per il conferimento di incarichi di collaborazione, di studio, di ricerca e di consulenza ad esperti esterni) sul Processo di razionalizzazione e controllo sulle società partecipate dell'Ente così come in premessa dettagliato.
2. Approvare la spesa per la prestazione in oggetto di € 1.800,00 comprensiva di ogni onere e spesa anche fiscale ed esente da I.V.A. ai sensi dell'art. 10 del D.P.R. 633/1972, in quanto attività formativa prestata a favore di Enti Pubblici,
3. Impegnare la somma complessiva di € 1.800,00, come segue:
  - € 360,00 al CAP. 10357 "Fondo 1% della spesa del personale dirigente e Segretario Generale destinata all'attività formativa dello stesso"
  - € 360,00 al CAP. 10356 "Spese attività formativa personale AA.GG."
  - € 360,00 al CAP. 10359 "Spese per attività formativa del personale Gestione finanziaria"
  - € 360,00 al Cap. 10364 "Spese per l'attività formativa personale Ufficio Tecnico"
  - € 360,00 al CAP. 10378 "Spese per l'attività formativa del personale Urbanistica"
 del Bilancio previsionale 2016/2018 in esercizio provvisorio, con esigibilità 2016.
4. Dare atto, ai sensi dell'art. 163 del TUEL, che trattasi di spesa non frazionabile in dodicesimi in quanto indispensabile per mantenere il livello qualitativo e quantitativo dei servizi esistenti;
5. Disporre che alla liquidazione della spesa si provvederà – nei limiti della somma impegnata e successivamente alla prestazione – mediante liquidazione tecnico contabile su presentazione di regolare fattura;
6. Copia conforme all'originale dovrà essere trasmessa al Sindaco, al Segretario Generale, al Dirigente del Settore Programmazione Economico-Finanziaria e Fiscalità nonché all'U.O. Contabilità Personale e Pensioni e all'U.O. Gestione e Amministrazione del Personale per quanto di rispettiva competenza.
7. Dare atto che, ad intervenuta esecutività della presente determinazione, dovranno seguire gli atti e le operazioni di seguito indicate:
  - Pubblicazione del presente provvedimento ai sensi degli artt. 26 e 27 del D.Lgs n. 33/2013.

Il presente atto non contiene dati personali ai sensi del D.Lgs. 30/06/2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dati personali".

Curriculum dott. MICHELE NICO

- È dirigente amministrativo del Settore Decentramento nel Comune di Verona;
- Collabora con varie riviste amministrative, tra cui:
  - il quotidiano *on line* Sole 24 Ore “Enti Locali & PA”;
  - Leggioggi.it;
  - Il quotidiano per la PA (in collaborazione con Azienditalia)
- È autore delle pubblicazioni:
  - “Le società partecipate dagli Enti locali”, Ed. Maggioli, giunto alla VI edizione (aprile 2015);
  - “La spending review negli Enti locali” Ed. Maggioli (settembre 2012) con Autori vari (per la parte relativa ai servizi pubblici locali)
  - “l’Ente locale e l’azione di governo” (Nuova Rassegna: n. 23-24 del 1-16 dicembre 2011);
  - l’Ente locale e la responsabilità amministrativa: quid iuris?, Ed. Maggioli (maggio 2011);
  - “Quando l’Ente locale diventa socio: guida alla gestione delle partecipazioni societarie”, Ed. Maggioli (marzo 2011).
- Svolge consulenza per Comuni minori ed è relatore in convegni sulle tematiche dei rapporti tra Enti locali e partecipate – ha collaborato, tra l’altro, con i seguenti soggetti:
  - Provincia di Verona
  - Comune di Sestu (CA)
  - Comune di Iglesias (CA)
  - Comune di Arzachena (Olbia-Tempio)
  - Comune di Porto Torres (SS)
  - Comune di Stresa (VB)
  - Comune di Treviso
  - Società Stresa Servizi Srl (VB)
  - Azienda speciale per l’igiene ambientale (ASIA) di Lavis (TN)
  - Fondazione Romagnosi (PV)
  - Paradigma Convegni;
  - CUOA (Altavilla Vicentina – VI)
  - Centro studi della Marca Trevigiana (Preganziol – TV)
  - Ordine degli Avvocati in Verona
  - Azienda speciale consortile di Ariano Irpino (Avellino)
  - Università di Ferrara – Dipartimento economia e management
  - Società BIM Piave Nuove Energie S.r.l. – Pieve di Soligo (TV)



Tra i numerosi contributi e articoli pubblicati da riviste specialistiche di diritto amministrativo si segnala:

1. Il controllo comunale sulle società per azioni: un'esperienza veronese (Amministrare – Ediz. Mulino, dicembre 2003);
2. Il controllo strategico dei servizi pubblici locali. Aspetti e problemi di una nuova mission per i comuni – su [www.Filodiritto.it](http://www.Filodiritto.it) (febbraio 2005);
3. Sul sistema di nomina dei rappresentanti negli enti partecipati (Amministrare – Ediz. Mulino, aprile 2005);
4. Nota sul comma 587 della Finanziaria 2007 in materia di partecipazioni societarie della pubblica amministrazione (su Diritto e Pratica delle Società, febbraio 2007);
5. «Stop and go» sugli affidamenti in house: un istituto del diritto ancora senza certezze (Il caso del Comune di Genova) – (Nuova Rassegna, n. 10/2007)
6. Affidamento in house, un jolly per i piccoli Comuni (Guida agli Enti Locali, 7 luglio 2007);
7. Il «controllo analogo» e la gestione degli enti partecipati – (Nuova Rassegna, n. 11/2007);
8. In house providing, l'azienda speciale alla riscossa – su [www.Filodiritto.it](http://www.Filodiritto.it) (luglio 2007), [www.diritto.it](http://www.diritto.it) (agosto 2007) e [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it) (settembre 2007);
9. La gestione delle partecipate. Quando l'ente locale diventa socio: le responsabilità e le cautele di una scelta – su [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it), [www.Filodiritto.it](http://www.Filodiritto.it) e [www.diritto.it](http://www.diritto.it) (febbraio 2008);
10. Focus sui servizi pubblici locali (Guida agli Enti Locali, 8 marzo 2008);
11. Enti locali e società: il partner privato va scelto sempre con gara – su [www.Filodiritto.it](http://www.Filodiritto.it) (aprile 2008), [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it) (aprile 2008) e [www.diritto.it](http://www.diritto.it) (maggio 2008);
12. Concessioni tra servizio pubblico e attività economica (Guida agli Enti Locali, 24 maggio 2008);
13. Affidamenti in house: il “controllo analogo” è un requisito da accertarsi in concreto, [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it) (maggio 2008);
14. Focus sui servizi pubblici locali (Guida agli Enti Locali, 26 luglio 2008);
15. Parte la riforma dei servizi pubblici locali, ecco le novità su gare ed affidamenti in house, Nuova Rassegna n. 16/2008, [www.Filodiritto.it](http://www.Filodiritto.it) e [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it) (ottobre 2008);
16. Sull'in house manica larga della Corte UE (Guida agli Enti Locali, 25 ottobre 2008);
17. Opera pubblica e lotti funzionali, stop alla trattativa privata, [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it) (novembre 2008), Nuova Rassegna n. 1/2009;
18. Il cittadino, i comitati e l'Ente locale, [www.Filodiritto.it](http://www.Filodiritto.it) e [www.diritto.it](http://www.diritto.it) (dicembre 2008);
19. Affidamenti in house, arriva il giro di vite (Guida agli Enti Locali, 31 gennaio 2009);
20. [Servizi pubblici locali: parte la riforma, ma la concorrenza è una strada in salita](#) (Nuova Rassegna, n. 2/2009);
21. Servizi locali, la linea dura dell'Antitrust (Guida agli Enti Locali, 21 febbraio 2009);
22. Servizi locali: le maglie larghe dei controlli (Guida agli Enti Locali, 14 marzo 2009);



23. Affidamenti in house. Giudizio a maglie larghe per il controllo analogo (Nuova Rassegna, n. 3/2009);
24. Società in house e pluralità dei soci: ecco come il controllo analogo cambia volto (Nuova Rassegna, n. 4/2009);
25. Servizi e partecipate, messa a punto per gli enti (Guida agli Enti Locali, 18 aprile 2009);
26. Servizi e società mista, la scappatoia per l'Ente (Guida agli Enti Locali, 9 maggio 2009);
27. Servizi locali, il rebus del controllo analogo (Guida agli Enti Locali, 16 maggio 2009);
28. Partecipate e personale, gestione con il trucco (Guida agli Enti Locali, 30 maggio 2009);
29. L'appalto divenuto concessione non giustifica la trattativa privata (commento alla [sentenza Consiglio di Stato n. 4890/2009](#), pubblicato sul sito web di Guida agli Enti Locali il 10 settembre 2009);
30. Porte aperte all'affidamento in house – commento alla sentenza della Corte UE n. 573/07 (Guida agli Enti Locali, 26 settembre 2009);
31. Aziende, il giro di affari a due velocità (Guida agli Enti Locali, 10 ottobre 2009);
32. Farmacie comunali, la scelta delle regole del gioco (Guida agli Enti Locali, 17 ottobre 2009);
33. Affidamenti, quando l'Ente gioca la carta della New.co (Guida agli Enti Locali, 24 ottobre 2009);
34. Ampliata la rete di prestazioni sul territorio (commento a Decreto legislativo 3 ottobre 2009 n. 153) - (Guida agli Enti Locali, 21 novembre 2009);
35. Personale, la scorciatoia dell'esternalizzazione (Guida agli Enti Locali, 5 dicembre 2009);
36. Certezza e trasparenza alle regole del gioco (Guida agli Enti Locali, 5 dicembre 2009);
37. Gara, una conferma a tutela della concorrenza (commento alla sentenza della Corte Cost. n. 307/2009) – (Guida agli Enti Locali, 19 dicembre 2009);
38. Affidamento e gara deserta, Ente con più poteri (Guida agli Enti Locali, 9 gennaio 2010);
39. Servizi locali, dubbi sulla bozza di regolamento (Guida agli Enti Locali, 6 febbraio 2010);
40. [Privati e gare per le opere a scomputo. Un rebus che penalizza gli investimenti](#) Nuova Rassegna n. 4/2010);
41. Servizi locali, la gestione punta sulla partnership (Guida agli Enti Locali, 3 aprile 2010);
42. Partecipate, le regole per avviare dismissioni (Guida agli Enti Locali 15 maggio 2010);
43. Riforma dei servizi pubblici locali, il regolamento sul piede di partenza (Nuova Rassegna, n. 6/2010);
44. Concorrenza e mercato nelle scelte dell'Ente – Commento al parere del Consiglio di Stato n. 2415/2010 (Guida agli Enti Locali, 17 luglio 2010)
45. Società pubbliche in perdita, stop per gli Enti (Guida agli Enti Locali, 31 luglio 2010);
46. Risorse idriche, il rebus degli ambiti territoriali (Guida agli Enti Locali, 30 ottobre 2010);
47. Una gabbia di controlli per i diritti di esclusiva (Guida agli Enti Locali, 30 ottobre 2010);

48. Servizi locali, giro di vite sugli affidamenti diretti (Guida agli Enti Locali, 13 novembre 2010);
49. Focus sulla riforma dei servizi pubblici locali (Guida agli Enti Locali, 1 gennaio 2011)
50. Servizi locali, per gli Enti scadenze ravvicinate (Guida agli Enti Locali 5 febbraio 2011)
51. Organismi strumentali degli Enti, saltano i compensi (Guida agli Enti Locali, 26 febbraio 2011);
52. Vertici partecipate, criteri di scelta da rivedere (Guida agli Enti Locali, 19 marzo 2011);
53. Servizi locali, il Comune si scopre imprenditore (Guida agli Enti Locali, 2 aprile 2011);
54. [Trasparenza amministrativa: diritto di accesso a maglie larghe per i comitati. Alcune recenti pronunce della giurisprudenza confermano un orientamento decisamente favorevole ai soggetti portatori di interessi diffusi](#) (Nuova Rassegna, n. 9 del 01 maggio 2011);
55. Struttura e organi di governo, il valzer dei ruoli (Guida agli Enti Locali, 14 maggio 2011);
56. Concessioni amministrative: la clausola di “rinnovo salvo disdetta” e le mani libere dell’Ente locale (Nuova Rassegna, n. 11 del 1 giugno 2011);
57. Ritardi della PA, la responsabilità dell’Ente (Guida agli Enti Locali 25 giugno 2011);
58. Servizi locali, si ricomincia nel vuoto normativo (Editoriale su Guida agli Enti Locali 2 luglio 2011);
59. Gravi sanzioni per chi aggira il vincolo – commento a parere Corte dei Conti Lombardia n. 366/2011 (Guida agli Enti Locali 16 luglio 2011);
60. Affidamenti, si riapre la gabbia del contenzioso (Guida agli Enti Locali 30 luglio 2011);
61. Uffici tecnici, il nodo della progettazione (Guida agli Enti Locali 30 luglio 2011);
62. Sponsorizzazioni, come evitare il danno erariale (Guida agli Enti Locali 27 agosto 2011);
63. Revisori, se le dimissioni azzerano il collegio (Guida agli Enti Locali 3 settembre 2011);
64. Servizi locali, il caos normativo che paralizza l’Ente (Guida agli Enti Locali 24 settembre 2011);
65. Servizi locali, nuove regole con troppi pesi (Guida agli Enti Locali 1 ottobre 2011);
66. Dimissioni: al via la ricognizione delle partecipate Guida agli Enti Locali 22 ottobre 2011);
67. *Mala gestio*, la giurisprudenza cambia rotta (Guida agli Enti Locali 26 novembre 2011);
68. Servizi locali e liberalizzazione, Prefetti in campo (Guida agli Enti Locali 3 dicembre 2011);
69. Servizi locali, il futuro è ancora la privatizzazione (Guida agli Enti Locali 17 dicembre 2011 – testo pubblicato anche sul Supplemento al Sole 24 Ore del 1° dicembre 2011, dedicato alla legge stabilità 2012);
70. servizi pubblici locali: “in house: no alla proroga anche se il contratto scade” (Guida agli Enti Locali 10 gennaio 2012);
71. Autonomie sotto la lente Antitrust (Guida agli Enti Locali 25 gennaio 2012);

72. Commento alla sentenza della Corte costituzionale n. 320 del 25 novembre 2011 (Guida agli Enti Locali 28 gennaio 2012);
73. [Società partecipate, scatta il conto alla rovescia per la liquidazione](#) (Guida agli Enti Locali 16 marzo 2012);
74. Servizi pubblici locali: completato il mosaico delle norme (Guida agli Enti Locali 22 marzo 2012);
75. Fondazioni in perdita: un vademecum per l'ente locale (Guida agli Enti Locali 5 aprile 2012);
76. [La Corte dei conti equipara società partecipate e organismi strumentali](#) (Guida agli Enti Locali 18 aprile 2012);
77. "Fare luce sul quadro normativo è un "must", per definire al meglio le strategie dell'Ente" (commento su convegno a Verona del 12 aprile 2012 – pubblicato sul sito di Venezia studi S.r.l.);
78. Imperativo il divieto di partecipare alle gare per gli affidatari diretti (Guida agli Enti Locali 30 aprile 2012);
79. [L'ente locale e la gestione degli impianti sportivi: la parola alla Corte dei conti"](#) (diritto dei servizi pubblici, aprile 2012);
80. Conferenza unificata – Un via libera con osservazioni al decreto attuativo sui servizi locali (Guida agli Enti Locali 8 maggio 2012);
81. L'Ente locale deve vigilare sulla spesa di aziende speciali e istituzioni (Guida agli Enti Locali 10 maggio 2012);
82. ["Liberalizzazione e privatizzazione dei servizi pubblici locali, Che fare?"](#), su diritto dei servizi pubblici (maggio 2012);
83. [Trasporto pubblico: no al bacino unico senza la verifica del mercato](#) (Guida agli Enti Locali 28 maggio 2012);
84. Il Consiglio di Stato ridisegna i confini del "servizio pubblico" (Guida agli Enti Locali 4 giugno 2012);
85. Dalla Corte dei conti uno spiraglio per la liquidazione del servizio di farmacie (Guida agli Enti Locali 13 giugno 2012)
86. Autorizzazione degli scarichi idrici, stop alla regione Liguria (diritto dei servizi pubblici, 15 giugno 2012);
87. La proroga del contratto scaduto si equipara a un affidamento senza gara (Guida agli Enti Locali 18 giugno 2012);
88. Supera l'esame della Consulta l'obbligo di dismettere le partecipate (Guida agli Enti Locali 22 giugno 2012)
89. L'Avcp definisce le regole d'uso delle società per il risparmio energetico (Guida agli Enti Locali 5 luglio 2012)
90. [Illegittima la revoca della gara per generiche difficoltà finanziarie](#) (Guida agli Enti Locali 12 luglio 2012)
91. [Governance delle partecipate: cambiano le regole del gioco](#) (Guida agli Enti Locali 16 luglio 2012);
92. [La revoca della gara e l'affidamento dei terzi: queste le regole del gioco \(diritto dei servizi pubblici, 18 luglio 2012\);](#)
93. [Liberalizzazione dei servizi locali, tutto da rifare](#) – commento alla sentenza della Consulta 199/2012 – (Guida agli Enti Locali 23 luglio 2012);
94. [Società partecipate dagli Enti locali, salto nel buio della riforma](#) (Guida agli Enti Locali 21 agosto 2012);
95. Servizi locali, non c'è il temuto azzeramento delle società (Guida agli Enti Locali 28 agosto 2012);

96. [Responsabile il segretario che non fa rilievi per la delibera illegittima](#) (Guida agli Enti Locali 6 settembre 2012);
97. [Affidamenti in house, fondazioni fuori gioco](#) (Guida agli Enti Locali 21 settembre 2012);
98. Cattiva gestione, le società pubbliche "sfuggono" al giudice contabile (Guida agli Enti locali 28 settembre 2012)
99. [Revoca illegittima della gara, il danno presuppone sempre la colpa](#) (Guida agli Enti locali 9 ottobre 2012)
100. [Non deve essere chiusa la società partecipata che non è in perdita](#) (Guida agli Enti locali 18 ottobre 2012)
101. [Affidamenti in house, compete agli enti la verifica dei presupposti](#) (Guida agli Enti locali 22 ottobre 2012)
102. Via libera dell'Antitrust alla grande multiutility del Nord (Guida agli Enti locali 30 ottobre 2012)
103. La bonifica del sito inquinato è un servizio pubblico locale (Guida agli Enti locali 2 novembre 2012)
104. [Ombre d'incertezza sul futuro delle società locali in mano pubblica](#) (Comuni d'Italia – ed, Maggioli, n. 4-5/2012)
105. Spending review, cala la scure sugli organismi strumentali (Guida agli Enti locali 15 novembre 2012)
106. [La disdetta delle locazioni passive riguarda gli enti e non le partecipate](#) (Guida agli Enti locali 22 novembre 2012)
107. [Gestioni in monopolio: sanzionata la mancata separazione societaria](#)(Guida agli Enti locali 30 novembre 2012)
108. E' danno erariale l'affidamento diretto del servizio alla società mista (Guida agli Enti locali 4 dicembre 2012)
109. [Il servizio di noleggio con conducente va gestito con una società separata](#) (Guida agli Enti locali 7 dicembre 2012)
110. [Società partecipate: al via i controlli analitici sulla gestione](#) (Guida agli Enti locali 13 dicembre 2012)
111. [Partecipazione plurima: il "controllo analogo" esige la presenza in Cda](#) (Guida agli Enti locali 20 dicembre 2012)
112. Sì ad accollarsi il debito della società ma va rilevata l'intera partecipazione (Guida agli Enti locali 2 gennaio 2013)
113. [Partecipate, più controlli e responsabilità per l'Ente socio](#) (Guida agli Enti locali 14 gennaio 2013)
114. Servizi socio-assistenziale e sanitari: Asp equiparate alle aziende speciali (Guida agli Enti locali 18 gennaio 2013)
115. Partecipate: Comuni alla prova del regolamento sui controlli (Guida agli Enti locali 24 gennaio 2013)
116. Società pubbliche: via libera alle quote rosa nei Cda (Guida agli Enti locali 30 gennaio 2013)
117. [No all'affidamento in house dei servizi strumentali per un lungo periodo](#) (Guida agli Enti locali 7 febbraio 2013)
118. [Deroga all'obbligo di chiudere le società strumentali, le indicazioni Antitrust](#) (Guida agli Enti locali 11 febbraio 2013)
119. Non può fallire la società pubblica che non svolge attività commerciale (Guida agli Enti locali 15 febbraio 2013)
120. Giudice amministrativo se la società pubblica non esercita attività di impresa (Guida agli Enti locali 25 febbraio 2013)

121. Il divieto della spending review vale anche per le nuove partecipazioni (Guida agli Enti locali 27 febbraio 2013)
122. La verifica delle partecipazioni societarie, il tempo stringe (diritto dei servizi pubblici, 5 marzo 2013)
123. [Trasporto pubblico a Roma, stop Antitrust all'affidamento esclusivo](#) (Guida agli Enti locali 6 marzo 2013)
124. Partecipate, è il giudice ordinario che decide sulla graduatoria (Guida agli Enti locali 8 marzo 2013)
125. Servizi pubblici locali, è venuta meno l'eccezionalità del modello in house (Guida agli Enti locali 14 marzo 2013)
126. [Le linee guida della Corte dei conti, al via la riforma dei controlli interni](#)" (diritto dei servizi pubblici, 18 marzo 2013)
127. [L'affidamento del servizio senza gara è fonte di danno erariale](#)(Guida agli Enti locali 21 marzo 2013)
128. Comuni minori: nessuna deroga al divieto di costituire nuove società (Guida agli Enti locali 27 marzo 2013)
129. [Inderogabili i vincoli di spesa del personale per le aziende speciali](#) (Guida agli Enti locali 4 aprile 2013)
130. Costituzionale la definizione degli Ato per i servizi pubblici a rete (Guida agli Enti locali 8 aprile 2013)
131. Gestione del servizio idrico integrato, no al parere vincolante dei sindaci (Guida agli Enti locali 17 aprile 2013)
132. Servizi pubblici locali: la rassegna del quadro normativo (Guida agli Enti locali 24 aprile 2013)
133. No alle Fondazioni per acquisire immobili da destinare a servizi (Guida agli Enti locali 2 maggio 2013)
134. [Sempre obbligo di gara per il servizio di gestione degli impianti termici](#) (Guida agli Enti locali 7 maggio 2013)
135. Società strumentali, stop allo scorporo per partecipare alle gare (Guida agli Enti locali 10 maggio 2013)
136. Società partecipate e trasparenza, si attendono i provvedimenti attuativi (Guida agli Enti locali 14 maggio 2013)
137. Il revisore dell'Ente locale non può essere sindaco nella controllata (Guida agli Enti locali 22 maggio 2013)
138. Il divieto di costituire nuovi enti non risparmia i servizi sociosanitari (Guida agli Enti locali 28 maggio 2013)
139. [Sì all'amministratore unico nelle società per gestire i servizi locali](#) (Guida agli Enti locali 3 giugno 2013)
140. Organismi strumentali, non ha eccezioni il divieto di compensi (Guida agli Enti locali 7 giugno 2013)
141. Appalti, le partecipate alle prese entro il 15 con gli obblighi di pubblicazione (Guida agli Enti locali 12 giugno 2013)
142. Appalti: slittano al 31 gennaio 2014 gli obblighi di pubblicazione (Guida agli Enti locali 14 giugno 2013)
143. Sfugge alla giurisdizione contabile la mala gestio nelle società pubbliche (Guida agli Enti locali 19 giugno 2013)
144. Organismi partecipati, si allenta la stretta della spending review (Guida agli Enti locali 26 giugno 2013)
145. Partecipate, il socio pubblico in assemblea non è un pubblico ufficiale (Guida agli Enti locali 1 luglio 2013)



146. Società strumentali: le deroghe all'obbligo di dismissione (Guida agli Enti locali 4 luglio 2013)
147. [Società pubbliche: confermato l'obbligo del Cda misto](#) (Guida agli Enti locali 8 luglio 2013)
148. Incompatibilità degli incarichi: attuazione immediata della disciplina (Guida agli Enti locali 11 luglio 2013)
149. Troppo lungo un contratto di 25 anni per ampliare il cimitero comunale (Guida agli Enti locali 16 luglio 2013)
150. [Via libera al rinnovo degli incarichi ricoperti presso lo stesso ente](#) (Guida agli Enti locali 17 luglio 2013)
151. No alle holding pubbliche per ridurre il numero delle partecipate (Guida agli Enti locali 23 luglio 2013)
152. [Spending review, bocciato l'obbligo di dismettere le società strumentali](#) (Guida agli Enti locali 25 luglio 2013)
153. Non può essere mantenuta la partecipazione inutile o dannosa (Guida agli Enti locali 1 agosto 2013)
154. La partecipata non può negare l'accesso agli atti di affidamento (Guida agli Enti locali 1 agosto 2013)
155. Trasparenza: meno obblighi di pubblicazione per i Comuni più piccoli (Guida agli Enti locali 7 agosto 2013)
156. [Partecipate, la mobilità del personale prefigura una riforma dei servizi locali](#) (Guida agli Enti locali 11 settembre 2013)
157. La gestione dei servizi locali. In bilico tra pubblico e privato (www.leggi.oggi.it 13 settembre 2013)
158. Negli scali aeroportuali i servizi commerciali vanno messi in gara (Guida agli Enti locali 16 settembre 2013)
159. Obbligo di cessione delle società in perdita, l'Anci chiede al governo una proroga(www.leggi.oggi.it 20 settembre 2013)
160. [Consulenze: nessun limite di spesa per le partecipate da privatizzare](#)(Guida agli Enti locali 20 settembre 2013)
161. [Non c'è obbligo di dismissione societaria per il servizio farmacie](#) (Guida agli Enti locali 25 settembre 2013)
162. [Sì alla trasformazione della società in azienda speciale](#) (Guida agli Enti locali 26 settembre 2013)
163. Cgue: non è un ente pubblico l'ordine 'troppo' autonomo (Guida al diritto 1 ottobre 2013)
164. L'affidamento in house alla società pubblica è legittimo anche se l'Ente locale ha una partecipazione esigua (Leggi d'Italia, 1 ottobre 2013)
165. Dismissione società strumentali, l'Antitrust salva solo quelle regionali (Guida agli Enti locali 2 ottobre 2013)
166. Il sindaco non può annullare con ordinanza una determina dirigenziale (Guida agli Enti locali 11 ottobre 2013)
167. [Affidamento in house anche se è irrilevante la partecipazione dell'ente](#) (Guida agli Enti locali 17 ottobre 2013)
168. Obbligo di dismissione e società farmacie, i dubbi della Corte dei Conti (Leggi d'Italia 19.10.2013)
169. Se il Sindaco decade il Segretario non può mantenere le funzioni di direttore (Guida agli Enti locali 23 ottobre 2013)
170. Tutela del consumatore: se il bene è difettoso, il diritto alla riduzione del prezzo va riconosciuto dal giudice d'ufficio (Moltecomuni 23 ottobre 2013)

171. Le società strumentali: se ammesse dalla spending review, devono comunque rispettare i vincoli del decreto Bersani (Leggi d'Italia, 25 ottobre 2013)
172. Il servizio di trasporto turistico va sempre assegnato con gara (Guida agli Enti locali 30 ottobre 2013)
173. Società partecipate, azzerato il sistema di mobilità del personale (Guida agli Enti locali 6 novembre 2013)
174. L'obbligo di dismissione delle partecipate in perdita vale anche per le società di trasformazione urbana (Leggi d'Italia, 9 novembre 2013)
175. Non paga il Comune se il pedone distratto cade sul tombino dissestato (Guida agli Enti locali 14 novembre 2013)
176. Il sindaco deve astenersi anche in assenza di un vantaggio diretto (Guida agli Enti locali 21 novembre 2013)
177. Servizi pubblici locali: il ricorso alla società mista è soggetto soltanto al rispetto dei principi comunitari (Leggi d'Italia, 22 novembre 2013)
178. Partecipate: no alla trasformazione se elude l'obbligo di dismissione (Guida agli Enti locali 28 novembre 2013)
179. Più tutela per i consumatori nelle linee guida per contratti di servizio (Guida agli Enti locali 2 dicembre 2013)
180. Nella materia dei servizi pubblici locali la competenza dell'organo consiliare si limita alle decisioni di principio (Leggi d'Italia, 4 dicembre 2013)
181. Per la società con più soci obblighi dell'ente che ha il controllo analogo (Guida agli Enti locali 9 dicembre 2013)
182. Servizio gas, il gestore ha diritto alla proroga se ha fatto lavori sulla rete (Guida agli Enti locali 10 dicembre 2013)
183. La trasformazione di una società in azienda speciale è compatibile con la spending review (Leggi d'Italia, 12 dicembre 2013)
184. Servizi locali, relazione sul possesso dei requisiti Ue entro il 31 dicembre (Guida agli Enti locali 18 dicembre 2013)
185. Gare per l'affidamento del servizio gas: ridefinito il valore di rimborso a carico del nuovo soggetto gestore (Leggi d'Italia, 7 gennaio 2014)
186. Società, stop alle dismissioni ma più responsabilità nei controlli (Guida agli Enti locali 8 gennaio 2014)
187. Società, obbligo di ricognizione rinviato ma con sanzioni più severe (Guida agli Enti locali 14 gennaio 2014)
188. Sì a nuovi organismi ma resta "off limits" l'esternalizzazione (Guida agli Enti locali 16 gennaio 2014)
189. Piani anticorruzione: esteso l'obbligo anche alle società pubbliche (Guida agli Enti locali 22 gennaio 2014)
190. Società: più controlli degli Enti con il via libera alla mobilità del personale (Guida agli Enti locali 28 gennaio 2014)
191. La mancata riorganizzazione dell'Ente è fonte di responsabilità per danno erariale (Leggi d'Italia 6 febbraio 2014)
192. Contratti di servizio: incostituzionale la proroga senza una durata certa (Guida agli Enti locali 6 febbraio 2014)
193. La società in house può essere ammessa al concordato preventivo (Guida al diritto 5 febbraio 2014 – Guida agli Enti locali 11 febbraio 2014)
194. Società: no all'esercizio dell'azione penale per reati contro la PA (Guida agli Enti locali 14 febbraio 2014 – Guida al diritto 18 febbraio 2014)



195. Servizio igiene ambientale: ai Comuni la gestione se l'Ato non è costituito (Guida agli Enti locali 19 febbraio 2014)
196. Necessaria un clausola contrattuale ad hoc per estendere il servizio (Guida agli Enti locali 27 febbraio 2014)
197. Servizio gas, spetta ai gestori uscenti anticipare gli oneri di consulenza (Guida agli Enti locali 5 marzo 2014)
198. Servizi pubblici: nuovo rinvio per la dismissione delle società partecipate (Guida agli Enti locali 12 marzo 2014)
199. Organismi partecipati in perdita: no al salvataggio "a tutti i costi" (Guida agli Enti locali 17 marzo 2014)
200. La revoca del Cda è un atto dovuto se il bilancio è in perdita per due anni (Guida agli Enti locali 24 marzo 2014)
201. CdA revocabile se non rispetta gli indirizzi del Consiglio comunale (Guida agli Enti locali 27 marzo 2014)
202. Il requisito del "controllo analogo" ha carattere restrittivo ed è indispensabile per gli affidamenti in house (Leggi d'Italia 5 aprile 2014)
203. Partecipate: confini più delineati tra giurisdizione contabile e ordinaria (Guida agli Enti locali 7 aprile 2014)
204. La gestione del servizio farmaceutico può essere affidata mediante concessione a terzi (Leggi d'Italia, 16 aprile 2014)
205. Affidamento servizio gas, in arrivo i criteri per l'analisi dei documenti (Guida agli Enti locali 17 aprile 2014)
206. Compete alla Giunta, e non al Consiglio comunale, la revisione della pianta organica delle farmacie (Leggi d'Italia, 23 aprile 2014)
207. Aziende speciali, deroga ai vincoli assunzionali solo con atto dell'Ente (Guida agli Enti locali 24 aprile 2014)
208. Tpl: illegittimo l'affidamento diretto del servizio alle cooperative sociali (Guida agli Enti locali 29 aprile 2014)
209. Organismi strumentali: al via un nuovo intervento per il riordino (Guida agli Enti locali 5 maggio 2014)
210. Dismissione partecipate, bocciata la condotta negligente dei Comuni soci (Guida agli Enti locali 16 maggio 2014)
211. Dismissioni agevolate e riordino, società partecipate al banco di prova (Guida agli Enti locali 16 maggio 2014)
212. Trasporto locale, no alla commistione tra pubblico e privato (Guida agli Enti locali 9 giugno 2014)
213. Partecipate: scioglimento legittimo anche senza obbligo di dismissione (Guida agli Enti locali 12 giugno 2014)
214. Costituzione di organismi partecipati: è illegittimo il disposto che comporta oneri per la PA senza prevederne la copertura finanziaria (Leggi d'Italia, 19 giugno 2014)
215. Società partecipate, aboliti i vincoli alle assunzioni di personale (Guida agli Enti locali 19 giugno 2014)
216. Organismi strumentali: unificazione delle banche dati in vista del riordino (Guida agli Enti locali 26 giugno 2014)
217. Società in house: più controlli per contrastare l'inefficienza (Guida agli Enti locali 30 giugno 2014)
218. Nuova indagine sulle partecipate: gli obblighi di dismissione giunti al capolinea (Leggi D'Italia 3.7.2014)

219. Riordino delle Autorità: tagli a personale e spese di funzionamento (Guida agli Enti locali 14 luglio 2014)
220. Organismi partecipati: l'obbligo di coerenza dei costi per il personale (Guida agli Enti locali 17 luglio 2014)
221. Affidamenti in house, il "controllo analogo" esercitato in forma congiunta deve essere sempre effettivo e reale (Leggi d'Italia, 24 luglio 2014)
222. Servizi locali: riforme e concorrenza aiuterebbero la crescita economica (Guida agli Enti locali 30 luglio 2014)
223. Società pubbliche e mercato, in arrivo i saldi di fine stagione? (Leggioggi 22 agosto 2014)
224. Società partecipate: la spendig review ispira il nuovo modello di governance (Guida agli Enti locali 25 agosto 2014)
225. Servizi pubblici locali, il programma di riordino per ridurre le partecipate (Guida agli Enti locali 28 agosto 2014)
226. Organismi partecipati: tempi stretti per la ricognizione societaria (Guida agli Enti locali 9 settembre 2014)
227. Il divieto di ricapitalizzare le gestioni in perdita non riguarda solo le società, ma tutti gli organismi partecipati (Leggi d'Italia 12 settembre 2014)
228. Trasporto disabili: il contratto di servizio dipende dalla pianificazione (Guida agli Enti locali 19 settembre 2014)
229. Servizi pubblici a rete: tempi stretti per il subentro delle gestioni d'ambito (Guida agli Enti locali 25 settembre 2014)
230. Servizi pubblici locali: l'affidamento in house non ha carattere d'eccezione (Guida agli Enti locali 3 ottobre 2014)
231. Ncc, i limiti territoriali della licenza comunale vanno aboliti (Guida agli Enti locali 9 ottobre 2014)
232. Società partecipate degli Enti minori, dal 1° gennaio i controlli obbligatori (Guida agli Enti locali 16 ottobre 2014)
233. Il mercato della raccolta differenziata sotto la lente dell'Antitrust (Guida agli Enti locali 27 ottobre 2014)
234. Società in house: il dissesto legittima l'affidamento d'urgenza del servizio (Guida agli Enti locali 30 ottobre 2014)
235. Società pubbliche: gli indirizzi sul personale competono all'Ente locale (Guida agli Enti locali 5 novembre 2014)
236. Servizi comunali, sì alla società mista anche in mancanza di farmacisti (Guida agli Enti locali 12 novembre 2014)
237. Partecipate, la giurisdizione contabile si estende solo alle società in house (Guida agli Enti locali 17 novembre 2014)
238. Società in house, la maggioranza degli organi deve restare in mano pubblica (Qelpa 19 novembre 2014)
239. Servizio idrico integrato, nuovo impulso al gestore unico e agli affidamenti in house (Qelpa 20 novembre 2014)
240. Partecipate, dismissione delle società in perdita ancora in alto mare (Qelpa 25 novembre 2014)
241. Trasporto pubblico locale, in arrivo nuovi obblighi per le aziende a tutela dei passeggeri (Qelpa 28 novembre 2014)
242. Partecipate, dubbi e incertezze sulla reale natura giuridica delle società a capitale pubblico (Qelpa 1 dicembre 2014)
243. Gestione dei rifiuti, l'isola ecologica è stabilimento pubblico anche se gestita da privati (Qelpa 2 dicembre 2014)

244. Gestione farmacie comunali, sì alla concessione del servizio a terzi con gara (Qelpa 8 dicembre 2014)
245. Servizio gas, il corrispettivo del gestore deve remunerare il capitale investito (Qelpa 9 dicembre 2014)
246. Appalti, divieto di rinegoziare le clausole contrattuali al centro dei rapporti tra Pa e terzi (Qelpa 11 dicembre 2014)
247. Poteri sostitutivi nell'organizzazione dei servizi pubblici locali a rete alla prova della legge di stabilità (Qelpa 12 dicembre 2014)
248. Il servizio idrico integrato in Sardegna al vaglio dell'Antitrust(Qelpa 15 dicembre 2014)
249. Servizi pubblici a rete e società in house, falsa partenza della legge di stabilità (Qelpa 16 dicembre 2014)
250. Meno divieti e più controlli per l'esternalizzazione dei servizi pubblici locali (Qelpa 17 dicembre 2014)
251. Comitati di cittadini: legittimazione processuale solo se davvero rappresentativi (19 dicembre 2014)
252. Enti locali alla prova del riparto di competenze tra giunta e consiglio (Qelpa 30 dicembre 2014)
253. Trasporto pubblico locale, ormai è un grido d'allarme (Qelpa 31 dicembre 2014)
254. Società pubbliche, per il reclutamento del personale decide il giudice ordinario (Qelpa 31 dicembre 2014)
255. Impianti sportivi gestiti da concessionari, sì ai contributi ma a condizioni remunerative per i Comuni (Qelpa 2 gennaio 2015)
256. Società in house, preclusa la partecipazione dei privati anche se minoritaria e indiretta (Qelpa 7 gennaio 2015)
257. Società pubbliche, i dipendenti nominati nel Cda devono sempre riversare i compensi all'ente (Qelpa 8 gennaio 2015)
258. Società partecipate, il principio di sana gestione è d'obbligo (Qelpa 9 gennaio 2015)
259. Aeegsi, aggiornata la disciplina della partecipazione ai procedimenti di regolazione (Qelpa 12 gennaio 2015)
260. Malgoverno ed eccedenza di personale danno il colpo di grazia alle società pubbliche (Qelpa 14 gennaio 2015)
261. Gara per il Tpl, l'accorpamento dei lotti deve salvaguardare il principio della partecipazione (Qelpa 15 gennaio 2015)
262. Nelle concessioni demaniali è preclusa al privato l'eccezione di inadempimento (Qelpa 16 gennaio 2015)
263. Partecipate, niente deroghe al principio della riduzione dei costi del personale (Qelpa 20 gennaio 2015)
264. Le direttive dell'ente locale alla società in house richiedono un'accurata valutazione (Qelpa 20 gennaio 2015)
265. Partecipate, il compenso degli amministratori va ridotto rispetto al costo dell'ultimo esercizio (Qelpa 22 gennaio 2015)
266. Reti e impianti del servizio gas possono essere trasferiti ai privati nel rispetto del vincolo di destinazione(Qelpa 23 gennaio 2015)
267. Locazioni passive della Pa, la decurtazione del canone ha efficacia retroattiva (Qelpa 26 gennaio 2015)
268. Sul diniego di riconoscimento del debito fuori bilancio decide il giudice ordinario (Qelpa 27 gennaio 2015)

269. [Con l'abolizione dei segretari meno presidi di legittimità per l'operato degli enti locali](#) (Qelpa 28 gennaio 2015)
270. Legge di stabilità, passo falso nel delicato equilibrio di competenze degli enti locali (Qelpa 30 gennaio 2015)
271. Obbligatorio il recupero degli stipendi «illegittimi» (Qelpa 2 febbraio 2015)
272. Distributori carburanti: è illegittimo il vincolo della superficie minima fissato dal regolamento comunale (Qelpa 3 febbraio 2015)
273. Legittimo il ricorso all'ordinanza d'urgenza per lo svolgimento del servizio di igiene urbana (Qelpa 20 febbraio 2015)
274. Illegittimità della procedura di mobilità del personale da una società in house alla pubblica amministrazione (diritto dei servizi pubblici 20 febbraio 2015)
275. Il Comune può accollarsi il debito della partecipata, se vi sono ragioni di pubblico interesse (Qelpa 23 febbraio 2015)
276. La clausola di salvaguardia del personale è legittima se non impone automatismi (Leggioggi.it 23 febbraio 2015)
277. Trasporto marittimo: mano pesante dell'Antitrust sugli accordi anticoncorrenziali (Qelpa 24 febbraio 2015)
278. L'accordo transattivo non apre al debito fuori bilancio (Qelpa 25 febbraio 2015)
279. Focus sull'azienda speciale e consortile: un modello ancora attuale (in collaborazione con A. Santuari) – (Qelpa marzo 2015)
280. La Corte dei conti sprona la Sardegna ad attuare i controlli interni (Qelpa 2 marzo 2015)
281. Vincoli di spesa per mobili e arredi, resta poco spazio di manovra agli enti locali (Qelpa 3 marzo 2015)
282. L'Aeegsi approva le modalità di trattamento della documentazione di gara per il servizio gas (Qelpa 5 marzo 2015)
283. Danno all'immagine dell'azienda sanitaria per gli illeciti penali del necroforo (Qelpa 9 marzo 2015)
284. Società in perdita, l'ente risponde per la mancata adozione di rimedi (Qelpa 11 marzo 2015)
285. Servizi pubblici locali, un'agenda fitta di adempimenti da non sottovalutare (Qelpa 12 marzo 2015)
286. Maxi-sanzione dell'Antitrust per lo smaltimento dei fanghi urbani (Qelpa 16 marzo 2015)
287. La disciplina della mobilità del personale delle partecipate non si applica ai consorzi ((Qelpa 18 marzo 2015)
288. Gestione, il confine tra le responsabilità di amministratori e funzionari è sempre più sottile (Qelpa, 20 marzo 2015)
289. Servizio idrico, bocciata la legge regionale che attribuisce ai Comuni la gestione autonoma (Qelpa, 20 marzo 2015)
290. La partecipazione non può essere mantenuta se la gestione della società è antieconomica (leggioggi.it 23 marzo 2015)
291. I vincoli per il ricorso al lavoro flessibile valgono anche per gli organismi partecipati (Qelpa, 24 marzo 2015)
292. Servizio farmacie al vaglio della razionalizzazione (Qelpa, 24 marzo 2015)
293. Rendiconto, l'omesso invio del questionario può costare caro ai revisori (Qelpa, 30 marzo 2015)

294. Energia elettrica e gas, indagine Antitrust su contratti non richiesti e pratiche scorrette (Qelpa 2 aprile 2015)
295. Trasporto pubblico locale, scure Antitrust sugli accordi Rca che limitano la concorrenza (Qelpa 8 aprile 2015)
296. Holding pubbliche al banco di prova dei piani di razionalizzazione (Qelpa 8 aprile 2015)
297. Controllo analogo e contratti servizio sono elementi indispensabili per l'affidamento in house (Leggioggi.it 9 aprile 2015)
298. Se la società ha il bilancio in rosso, l'ente deve interrogarsi sul mantenimento della partecipazione (Qelpa 10 aprile 2015)
299. Revisori, incompatibile il dipendente della partecipata anche se il «controllo analogo» è esercitato da più Comuni (Qelpa 13 aprile 2015)
300. Partecipate, responsabilità all'Ente locale per l'omesso controllo (Qelpa 15 aprile 2015)
301. Controlli e sanzioni sugli organismi in perdita accentuano la responsabilità dell'ente locale (Qelpa 16 aprile 2015)
302. L'Aeegsi diffida 201 gestori inadempienti su atti e dati (Qelpa 17 aprile 2015)
303. Impianti radio, incostituzionale la legge regionale che impone oneri non previsti da norme statali (Qelpa 21 aprile 2015)
304. Nelle società di capitali l'incarico di sindaco non può essere gratis (Qelpa 24 aprile 2015)
305. Servizio idrico, il gestore in house può svolgere attività complementari (Qelpa 27 aprile 2015)
306. Negli enti in dissesto aliquote massime obbligatorie anche per l'imposta di soggiorno (Qelpa 29 aprile 2015)
307. Aziende speciali, ripiano perdite solo se ci sono interesse pubblico e razionalità economica (Qelpa 5 maggio 2015)
308. Trasporto pubblico locale, «stop and go» per la gara indetta dalla regione Toscana (Qelpa 5 maggio 2015)
309. Servizio gas, scatta la sanzione per il gestore che viola gli obblighi di comunicazione (Qelpa 6 maggio 2015)
310. Aziende di servizi alla persona: lo scorrimento della graduatoria non vale per i nuovi posti messi a concorso (leggioggi.it 6 maggio 2015)
311. No dell'Antitrust alle regole di accesso a Roma dei veicoli Ncc autorizzati da altri Comuni (Qelpa 7 maggio 2015)
312. Equitalia condannata al risarcimento per mancata rendicontazione al Comune (Qelpa 8 maggio 2015)
313. Gare, niente assegnazioni separate se il servizio è unitario (Qelpa 11 maggio 2015)
314. Per i servizi pubblici locali esternalizzazione a maglie strette (Qelpa 12 maggio 2015)
315. Il socio di minoranza deve concorrere alla gestione (Qelpa 12 maggio 2015)
316. L'aumento della stazza dei mezzi deciso dall'Ue pesa sulla manutenzione della rete stradale (Qelpa 12 maggio 2015)
317. Riforma Madia, i segretari escono di scena ma resta il nodo competenze (Qelpa 18 maggio 2015)
318. Danno erariale per il presidente della commissione che manomette la graduatoria (Qelpa 20 maggio 2015)

319. Danno erariale al sindaco che ringrazia gli elettori a spese del Comune (Qelpa 26 maggio 2015)
320. Rimborsi indebiti per prestazioni sanitarie, Asl condannate per danno erariale (Qelpa 27 maggio 2015)
321. Nella cattiva gestione della partecipata il sindaco risponde per omessa vigilanza (Qelpa 28 maggio 2015)
322. Sulle farmacie ampia discrezionalità al Comune ma la scelta va motivata (Qelpa 1 giugno 2015)
323. No agli affidamenti in house delle università al Cineca (Qelpa 2 giugno 2015)
324. Codice dei contratti, più controlli per gli appalti secretati (Qelpa 5 giugno 2015)
325. Terzo settore, l'ente locale non può mai remunerare i volontari (Qelpa 8 giugno 2015)
326. Danno erariale se la revisione del contratto sul servizio di igiene urbana è ingiustificata (Qelpa 11 giugno 2015)
327. Legge anticorruzione, parteciate alla prova del reato di false comunicazioni sociali (Qelpa 12 giugno 2015)
328. In arrivo la legge per la gestione pubblica esclusiva del servizio idrico integrato (Qelpa 13 giugno 2015)
329. Incarichi legali, la maggiore spesa non implica automaticamente un debito fuori bilancio (Leggioggi 15 giugno 2015)
330. Affidamento diretto impossibile anche per gli incarichi di basso importo (Qelpa 16 giugno 2015)
331. Azienda speciale e consortile, un modello competitivo sul fronte del controllo analogo (Qelpa 17 giugno 2015)
332. Trasporto pubblico locale, la ricetta dell'Antitrust per gare e concorrenza (Qelpa 19 giugno 2015)
333. Nessuna deroga ai vincoli di spesa sul personale per le farmacie comunali gestite in economia (Qelpa 24 giugno 2015)
334. Danno erariale solo per il sindaco che non rispetta la procedura sui pagamenti (Qelpa 25 giugno 2015)
335. I proventi della cartolarizzazione con la partecipata sono una forma di indebitamento (Qelpa 25 giugno 2015)
336. Partecipate, la base di calcolo per il limite dei compensi agli amministratori non comprende indennità e rimborsi spese (leggioggi.it 29 giugno 2015)
337. Rifiuti, meno sanzioni Ue ma è ancora lunga la strada per risanare le discariche abusive (Qelpa 30 giugno 2015)
338. Vincoli rigidi alle assunzioni nell'azienda speciale che non copre i costi (Qelpa 30 giugno 2015)
339. Per l'ente obbligo di vigilanza sulle assunzioni nelle controllate (Qelpa 1 luglio 2015)
340. Società, il ritardo dei piani di razionalizzazione può causare danno erariale (Qelpa 6 luglio 2015)
341. Bilancio in chiaroscuro per i primi 25 anni della trasparenza (Qelpa 9 luglio 2015)
342. Il Comune non è tenuto a pagare i debiti della partecipata in liquidazione (Qelpa 10 luglio 2015)
343. Responsabilità erariale per il dirigente che guida uffici disorganizzati (Qelpa 13 luglio 2015)

344. Vietato il ricorso all'indebitamento per oneri ulteriori rispetto alle indennità di esproprio (leggioggi.it 13 luglio 2015)
345. Danno da condotta anticoncorrenziale, il giudice è tenuto all'esercizio di poteri d'indagine (quotidiano del diritto 13 luglio 2015)
346. Il pagamento della sosta con smartphone non richiede la gestione in esclusiva (Qelpa 14 luglio 2015)
347. Partecipate, taglio dei compensi al Cda anche se l'ente aveva già ridotto la spesa (Qelpa 16 luglio 2015)
348. Gare, il concorrente negligente o in malafede può essere escluso solo in fase di esecuzione del contratto (Qelpa 17 luglio 2015)
349. Servizi locali e partecipate, il fisco grava sulla gestione dei servizi meno remunerativi (Qelpa 21 luglio 2015)
350. Aziende speciali, restano i dubbi sulla stabilizzazione del personale precario (Qelpa 23 luglio 2015)
351. L'uso di locali attrezzati con forniture e servizi è contratto di appalto e non locazione (Qelpa 24 luglio 2015)
352. Servizio idrico, aggiornamento tariffario in sospeso per i Comuni a rischio dissesto (Qelpa 27 luglio 2015)
353. La Consulta bocchia la Campania sulla proroga automatica delle concessioni termali (Qelpa 28 luglio 2015)
354. Zero compensi per gli amministratori di consorzi tra enti locali (Qelpa 30 luglio 2015)
355. Servizio idrico integrato, legittimi i criteri tariffari definiti dalla legge della Val d'Aosta (Qelpa 31 luglio 2015)
356. [Acquedotto pugliese, bilanci in utile ma resta il nodo degli investimenti](#) (Qelpa 3 agosto 2015)
357. Responsabilità piena sull'ente locale anche per le partecipazioni indirette (Qelpa 5 agosto 2015)
358. Affidamento di servizi, l'Antitrust bocchia la clausola di salvaguardia del personale (Qelpa 6 agosto 2015)
359. Servizio idrico integrato, prove di unbundling contabile per il calcolo tariffario (Qelpa 6 agosto 2015)
360. Servizi reinternalizzati, le assunzioni dall'in house non aggirano i limiti di spesa (Qelpa 7 agosto 2015)
361. FOCUS: Partecipate, così le verifiche analitiche sulla gestione obbligatorie nei Comuni sopra i 15mila abitanti (Qelpa 10 agosto 2015)
362. [Se la partecipata è in liquidazione, l'intervento finanziario del socio pubblico deve essere attentamente ponderato](#) (leggioggi.it 27 agosto 2015)
363. Circoscrizioni comunali, un fenomeno di declino consolidato (Qelpa 1 settembre 2015)
364. Danno erariale al segretario che percepisce compensi come presidente del nucleo di valutazione (Qelpa 1 settembre 2015)
365. L'affidamento in house esige la verifica della capacità operativa del gestore (Qelpa 2 settembre 2015)
366. Organismi partecipati, sempre motivata dall'ente la revoca dei rappresentanti (Qelpa 3 settembre 2015)
367. No al riconoscimento di legittimità del debito fuori bilancio per gli interessi moratori (Qelpa 4 settembre 2015)
368. Antitrust e raccolta differenziata: conto salato per la concertazione tra i concorrenti (Leggioggi.it 4 settembre 2015)



369. Sugli incarichi a contratto condannate le scelte discrezionali di amministratori e funzionari (Qelpa 8 settembre 2015)
370. Dal Comune niente integrazione alla retta di degenza se l'assistito è titolare di immobili (Qelpa 9 settembre 2015)
371. Gare per il servizio gas, il divieto sugli affidamenti diretti resta sulla carta (Qelpa 9 settembre 2015)
372. Corte dei conti, nei consorzi-azienda la disciplina del pubblico impiego (Qelpa 10 settembre 2015)
373. riforma PA: piani di rientro e commissariamento delle partecipate (leggioggi.it 10 settembre 2015)
374. Corte dei conti, sulle società in rosso più doveri di controllo per gli enti (Qelpa 11 settembre 2015)
375. Razionalizzazione delle società, rischio gare deserte per la vendita delle quote (Qelpa 14 settembre 2015)
376. Il rifiuto non motivato dell'ente di stipulare il contratto comporta responsabilità precontrattuale (Qelpa 16 settembre 2015)
377. Debiti fuori bilancio, condannati i "vertici" del Comune per le procedure irregolari (Qelpa 18 settembre 2015)
378. No al sostegno finanziario del Comune alla società partecipata in liquidazione (Qelpa 21 settembre 2015)
379. Troppi dubbi sull'in house dalla nuova direttiva Ue (Qelpa 23 settembre 2015)
380. Rifiuti: le modalità di conferimento non spettano al sindaco ma ai dirigenti (Leggioggi.it 24 settembre 2015)
381. A rischio contenzioso la decadenza ex lege delle partecipazioni non dismesse (Qelpa 28 settembre 2015)
382. Concessione di servizi, l'indeterminatezza del valore contrattuale non invalida la gara (Qelpa 29 settembre 2015)
383. La costituzione di società di servizi a rete non contrasta con la razionalizzazione delle partecipate (Qelpa 29 settembre 2015)
384. Stazioni appaltanti: portata e limiti dei chiarimenti interpretativi (leggioggi.it 30 settembre 2015)
385. Il limite all'acquisto di immobili per gli enti locali non si applica sulle transazioni (Qelpa 5 ottobre 2015)
386. Servizio idrico, per l'Anac riscossione coattiva anche a chi non è iscritto all'albo (Qelpa 6 ottobre 2015)
387. Diplomi e medaglie ai dipendenti comunali in pensione fuori dalle spese di rappresentanza (Qelpa 7 ottobre 2015)
388. Il Comune non può ricorrere a un incarico esterno per garantire il funzionamento dell'ufficio tecnico (Leggioggi.it 8 ottobre 2015)
389. Obblighi e divieti non risolvono il problema delle partecipate in perdita (Qelpa 9 ottobre 2015)
390. Noleggio di autobus con conducente, il Comune non può contingentare le licenze (Qelpa 9 ottobre 2015)
391. Servizi locali: illegittima la delibera dell'Ente che non motiva il ricorso alla gara in luogo dell'affidamento in house (leggioggi.it 12 ottobre 2015)
392. Accesso agli atti, verifica dell'interesse anche per l'associazione consumatori (Qelpa 14 ottobre 2015)
393. Sì alla revoca dell'aggiudicazione definitiva della gara anche se non è indicato l'indennizzo (Qelpa 15 ottobre 2015)

394. Antitrust, l'in house nei servizi strumentali non può violare la concorrenza (Qelpa 19 ottobre 2015)
395. Servizio rifiuti, il responsabile tecnico dell'impresa va equiparato al direttore nei lavori pubblici (Qelpa 20 ottobre 2015)
396. Dal 2016 responsabilità anche per le mancate attuazioni dei programmi (Qelpa 21 ottobre 2015)
397. L'ordine irregolare di spesa non vincola l'ente anche se si avvale della fornitura acquisita (Qelpa 22 ottobre 2015)
398. Trasporto pubblico, da disapplicare le leggi regionali anti-concorrenza (Qelpa 23 ottobre 2015)
399. Sì al recesso dalla società mista se la gara per vendere le azioni va deserta (Qelpa 26 ottobre 2015)
400. Nei Comuni scioglimento per mafia solo quando i fatti sono «univoci e concreti» (Qelpa 27 ottobre 2015)
401. Partecipate, troppi tagli agli stipendi non aiutano il «buongoverno» (Qelpa 28 ottobre 2015)
402. Partecipate, obblighi di controllo anche se la gestione è in utile (Qelpa 30 ottobre 2015)
403. Per i revisori compensi «congrui» ma non c'è un limite minimo (Qelpa 2 novembre 2015)
404. Dipendenti pubblici nei cda delle partecipate: i compensi restano acquisiti all'ente di appartenenza (Qelpa 5 novembre 2015)
405. Partecipate, no ai ripiani delle perdite strutturali (Qelpa 6 novembre 2015)
406. Partecipate, sì alla cessione delle azioni del Comune con la suddivisione in lotti (Qelpa 9 novembre 2015)
407. Concessioni demaniali, l'accordo transattivo non esclude l'obbligo di gara (Qelpa 12 novembre 2015)
408. La mancata difesa dell'ente produce danno erariale (Qelpa 16 novembre 2015)
409. Nelle partecipate spoils system per tutti i rappresentanti dell'ente socio (Qelpa 18 novembre 2015)
410. No all'ordinanza del sindaco che impone la gestione dell'impianto secondo il contratto originario (Qelpa 20 novembre 2015)
411. Imposta di soggiorno, nessuna deroga ai limiti di spesa per la pubblicità (Qelpa 23 novembre 2015)
412. Fondazioni, la natura giuridica di organismi di diritto pubblico va accertata caso per caso (Qelpa 24 novembre 2015)
413. Nei piccoli Comuni poteri gestionali a tutto campo per i politici (Qelpa 26 novembre 2015)
414. Trasporto infermi con 118, legittimo il bando che prevede i volontari (Qelpa 27 novembre 2015)
415. Piani di razionalizzazione, l'acquisto di impianti a rate non basta a salvare la partecipata (Qelpa 3 dicembre 2015)
416. Debiti fuori bilancio, senza delibera la responsabilità è del funzionario (Qelpa 4 dicembre 2015)
417. Servizi scolastici, stop alle assunzioni se l'ente non ha rispettato i tempi di pagamento (qelpa 9 dicembre 2015)
418. Niente permuta, l'immobile del Comune va sempre ceduto con gara (Qelpa 16 dicembre 2015)

419. Le fondazioni liriche sono organismi di diritto pubblico (Qelpa 18 dicembre 2015)
420. Affidamento in house illegittimo se manca la convenienza economica (Qelpa 23 dicembre 2015)
421. Piani di razionalizzazione, stop obbligatorio per le società in perdita strutturale e le micro-partecipazioni (Qelpa 28 dicembre 2015)
422. Corte dei conti, non sempre la perdita della partecipata indica l'inefficienza gestionale (Qelpa 31 dicembre 2015)
423. Manovra, sulle partecipate i nuovi obblighi di trasparenza si incrociano con le vecchie regole (Qelpa 4 gennaio 2016)
424. La Corte dei Conti boccia il bilancio della regione Veneto (Leggi d'Italia 7 gennaio 2016)
425. Consulta, no al blocco delle assunzioni per il mancato rispetto dei tempi medi di pagamento (leggi oggi.it 13 gennaio 2016)
426. Ai servizi pubblici locali servono meno politica e più management (Qelpa 12 gennaio 2016)
427. Bilanci illegittimi se i consiglieri non possono vedere il parere dei revisori (Qelpa 13 gennaio 2016)
428. Danno erariale al sindaco se la gestione dei rifiuti è inefficiente (Qelpa 14 gennaio 2016)
429. Camere di commercio, danno erariale se il compenso dei revisori è illegittimo (Qelpa 15 gennaio 2016)
430. Partecipate, il piano di razionalizzazione può essere aggiornato se cambiano i compiti dell'ente (Qelpa 18 gennaio 2016)
431. Passi incerti del legislatore per la remunerazione di sindaci e revisori (leggi oggi.it 18 gennaio 2016)
432. Comune di Palermo, sistema delle partecipate al vaglio della Corte dei conti (Qelpa 20 gennaio 2016)
433. Eccesso di velocità, multa valida anche se il verbale non indica il punto esatto dell'infrazione (Qelpa 21 gennaio 2016)
434. Società partecipate: qual è l'obiettivo minimo? (leggi oggi.it 22 gennaio 2016)
435. Società pubbliche, la scelta rischiosa degli incarichi a costo zero (Qelpa 25 gennaio 2016)
436. In Calabria nasce il bacino unico per superare la crisi (Qelpa 25 gennaio 2016)
437. Danno erariale per la partecipata che non paga i debiti al Comune (Qelpa 28 gennaio 2016)
438. In arrivo lo sfalcio delle società partecipate con un fatturato inferiore a un milione di euro (Quotidiano per la PA, 1 febbraio 2016)
439. Danno erariale alla società di riscossione che non riversa subito gli incassi al Comune (Qelpa 2 febbraio 2016)
440. Partecipate, i limiti della spending review valgono per tutti i tipi di attività gestionale (Qelpa 3 febbraio 2016)
441. La razionalizzazione delle partecipate non chiude automaticamente le «scatole vuote» (Qelpa 9 febbraio 2016)
442. Contratto di global service legittimo con un tetto di spesa per la manutenzione programmata (Qelpa 10 febbraio 2016)
443. Legittimo l'affidamento diretto dell'impianto sportivo per evitare i danni della «non gestione» (Qelpa 15 febbraio 2016)

444. E' incostituzionale la legge dell'Abruzzo che dispone la decadenza anticipata del direttore di un ente controllato dalla regione (Quotidiano per la PA, 16 febbraio 2016)
445. Società di più enti, la possibilità di risolvere il contratto indica il controllo analogo congiunto (Qelpa 17 febbraio 2016)
446. L'iscrizione del sindaco all'ordine dei giornalisti non va pagata dal Comune (Qelpa 19 febbraio 2016)
447. Trasporto disabili, è anticoncorrenziale l'uso di bus acquistati con contributi pubblici (Qelpa 25 febbraio 2016)
448. Niente vincoli assunzionali per riassorbire il personale dell'ente soppresso (Qelpa 29 febbraio 2016)
449. Ente locale socio: cosa serve per il controllo delle partecipate? (leggioggi.it, 1 marzo 2016)
450. Gare gas, in arrivo la proroga dei termini e l'azzeramento delle sanzioni (Quotidiano per la PA 3 marzo 2016)
451. Illegittima la chiusura degli uffici postali senza confronto con il Comune (Qelpa 3 marzo 2016)
452. Piccole società a rischio chiusura: Comuni al banco di prova di nuovi conferimenti (Qelpa 4 marzo 2016).



# Comune di Molfetta

Provincia di Bari

## ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA

Determinazione Settore Programmazione Economico Finanziario e Fiscalit nr.38 del 11/04/2016

<b>ESERCIZIO:</b> 2016	<i>Impegno di spesa</i>	2016 1113/0	<b>Data:</b> 11/04/2016	<b>Importo:</b> 360,00
<b>Oggetto:</b>	CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO-EDUCATIVA SU PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE			
<b>SIOPE:</b>	1309 - Corsi di formazione per il proprio personale			
<b>Piano dei Conti Fin.:</b>	1.03.02.04.001 Acquisto di servizi per formazione specialistica			
<b>Bilancio</b>				
<b>Anno:</b>	2016	<b>Stanziamiento attuale:</b>	171.985,62	
<b>Missione:</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	<b>Impegni gia' assunti:</b>	97.794,90	
<b>Programma:</b>	2 - Segreteria generale	<b>Impegno nr. 1113/0:</b>	360,00	
<b>Titolo:</b>	1 - Spese correnti	<b>Totale impegni:</b>	98.154,90	
<b>Macroaggregato:</b>	103 - Acquisto di beni e servizi	<b>Disponibilità residua:</b>	73.830,72	
<b>Piano Esecutivo di Gestione</b>				
<b>Anno:</b>	2016	<b>Stanziamiento attuale:</b>	6.000,00	
<b>Capitolo:</b>	10356	<b>Impegni gia' assunti:</b>	944,00	
<b>Oggetto:</b>	SPESE ATTIVITA' FORMATIVA PERSONALE AA.GG.	<b>Impegno nr. 1113/0:</b>	360,00	
		<b>Totale impegni:</b>	1.304,00	
		<b>Disponibilità residua:</b>	4.696,00	
<b>Progetto:</b>	ATTIVITA' ORDINARIA			
<b>Resp. spesa:</b>	AFFARI GENERALI E INNOVAZIONE			
<b>Resp. servizio:</b>	AFFARI GENERALI E INNOVAZIONE			

Si attesta la regolarità contabile della determinazione dirigenziale di cui sopra ai sensi dello art.151 comma 4 e art. 147bis del T.U. EE.LL.

MOLFETTA li, 11/04/2016

Visto per regolarità della istruttoria



Il Responsabile del Servizio Finanziario



# Comune di Molfetta

Provincia di Bari

## ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA

Determinazione Settore Programmazione Economico Finanziario e Fiscalit nr.38 del 11/04/2016

<b>ESERCIZIO:</b> 2016	<i>Impegno di spesa</i>	2016 1115/0	<b>Data:</b> 11/04/2016	<b>Importo:</b> 360,00
<b>Oggetto:</b>	CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO-EDUCATIVA SU PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE			
<b>SIOPE:</b>	1309 - Corsi di formazione per il proprio personale			
<b>Piano dei Conti Fin.:</b>	1.03.02.04.001 Acquisto di servizi per formazione specialistica			
<b>Bilancio</b>				
<b>Anno:</b>	2016	<b>Stanziamiento attuale:</b>	578.324,42	
<b>Missione:</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	<b>Impegni gia' assunti:</b>	407.250,61	
<b>Programma:</b>	6 - Ufficio tecnico	<b>Impegno nr. 1115/0:</b>	360,00	
<b>Titolo:</b>	1 - Spese correnti	<b>Totale impegni:</b>	407.610,61	
<b>Macroaggregato:</b>	103 - Acquisto di beni e servizi	<b>Disponibilità residua:</b>	170.713,81	
<b>Piano Esecutivo di Gestione</b>				
<b>Anno:</b>	2016	<b>Stanziamiento attuale:</b>	2.000,00	
<b>Capitolo:</b>	10364	<b>Impegni gia' assunti:</b>	1.000,00	
<b>Oggetto:</b>	SPESE PER L'ATTIVITA' FORMATIVA PERSONALE UFFICIO TECNICO	<b>Impegno nr. 1115/0:</b>	360,00	
		<b>Totale impegni:</b>	1.360,00	
		<b>Disponibilità residua:</b>	640,00	
<b>Progetto:</b>	ATTIVITA' ORDINARIA			
<b>Resp. spesa:</b>	LAVORI PUBBLICI			
<b>Resp. servizio:</b>	LAVORI PUBBLICI			

Si attesta la regolarità contabile della determinazione dirigenziale di cui sopra ai sensi dello art.151 comma 4 e art. 147bis del T.U. EE.LL.

MOLFETTA li, 11/04/2016

Visto per regolarità della istruttoria



Il Responsabile del Servizio Finanziario



# Comune di Molfetta

Provincia di Bari

## ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA

Determinazione Settore Programmazione Economico Finanziario e Fiscalit nr.38 del 11/04/2016

<b>ESERCIZIO:</b> 2016	<i>Impegno di spesa</i>	2016 1112/0	<b>Data:</b> 11/04/2016	<b>Importo:</b>	360,00
<b>Oggetto:</b>	CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO-EDUCATIVA SU PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE				
<b>SIOPE:</b>	1309 - Corsi di formazione per il proprio personale				
<b>Piano dei Conti Fin.:</b>	1.03.02.04.003 Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626				
<b>Bilancio</b>					
<b>Anno:</b>	2016		<b>Stanziamiento attuale:</b>		171.985,62
<b>Missione:</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		<b>Impegni gia' assunti:</b>		97.434,90
<b>Programma:</b>	2 - Segreteria generale		<b>Impegno nr. 1112/0:</b>		360,00
<b>Titolo:</b>	1 - Spese correnti		<b>Totale impegni:</b>		97.794,90
<b>Macroaggregato:</b>	103 - Acquisto di beni e servizi		<b>Disponibilità residua:</b>		74.190,72
<b>Piano Esecutivo di Gestione</b>					
<b>Anno:</b>	2016		<b>Stanziamiento attuale:</b>		3.000,00
<b>Capitolo:</b>	10357		<b>Impegni gia' assunti:</b>		0,00
<b>Oggetto:</b>	FONDO 1% DELLA SPESA DEL PERSONALE DIRIGENTE E SEGRETARIO GENERALE DESTINATA ALL'ATTIVITA' FORMATIVA DELLO STESSO		<b>Impegno nr. 1112/0:</b>		360,00
			<b>Totale impegni:</b>		360,00
			<b>Disponibilità residua:</b>		2.640,00
<b>Progetto:</b>	ATTIVITA' ORDINARIA				
<b>Resp. spesa:</b>	AFFARI GENERALI E INNOVAZIONE				
<b>Resp. servizio:</b>	AFFARI GENERALI E INNOVAZIONE				

Si attesta la regolarità contabile della determinazione dirigenziale di cui sopra ai sensi dello art.151 comma 4 e art. 147bis del T.U. EE.LL.

MOLFETTA li, 11/04/2016

Visto per regolarità della istruttoria



Il Responsabile del Servizio Finanziario





# Comune di Molfetta

Provincia di Bari

## ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA

Determinazione Settore Programmazione Economico Finanziario e Fiscalit nr.38 del 11/04/2016

<b>ESERCIZIO:</b> 2016	<i>Impegno di spesa</i>	2016 1114/0	<b>Data:</b> 11/04/2016	<b>Importo:</b> 360,00
<b>Oggetto:</b>	CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO-EDUCATIVA SU PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE			
<b>SIOPE:</b>	1309 - Corsi di formazione per il proprio personale			
<b>Piano dei Conti Fin.:</b>	1.03.02.04.001 Acquisto di servizi per formazione specialistica			
<b>Bilancio</b>				
<b>Anno:</b>	2016		<b>Stanziamiento attuale:</b>	291.568,00
<b>Missione:</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		<b>Impegni gia' assunti:</b>	53.981,08
<b>Programma:</b>	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		<b>Impegno nr. 1114/0:</b>	360,00
<b>Titolo:</b>	1 - Spese correnti		<b>Totale impegni:</b>	54.341,08
<b>Macroaggregato:</b>	103 - Acquisto di beni e servizi		<b>Disponibilità residua:</b>	237.226,92
<b>Piano Esecutivo di Gestione</b>				
<b>Anno:</b>	2016		<b>Stanziamiento attuale:</b>	2.500,00
<b>Capitolo:</b>	10359		<b>Impegni gia' assunti:</b>	1.162,00
<b>Oggetto:</b>	SPESE PER L'ATTIVITA' FORMATIVA DEL PERSONALE GESTIONE FINANZIARIA		<b>Impegno nr. 1114/0:</b>	360,00
			<b>Totale impegni:</b>	1.522,00
			<b>Disponibilità residua:</b>	978,00
<b>Progetto:</b>	ATTIVITA' ORDINARIA			
<b>Resp. spesa:</b>	PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA			
<b>Resp. servizio:</b>	PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA			

Si attesta la regolarità contabile della determinazione dirigenziale di cui sopra ai sensi dello art.151 comma 4 e art. 147bis del T.U. EE.LL.

MOLFETTA li, 11/04/2016

Visto per regolarità della istruttoria



Il Responsabile del Servizio Finanziario



# Comune di Molfetta

Provincia di Bari

## ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA

Determinazione Settore Programmazione Economico Finanziario e Fiscalit nr.38 del 11/04/2016

<b>ESERCIZIO:</b> 2016	<i>Impegno di spesa</i>	2016 1116/0	<b>Data:</b> 11/04/2016	<b>Importo:</b> 360,00
<b>Oggetto:</b>	CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO-EDUCATIVA SU PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE			
<b>SIOPE:</b>	1309 - Corsi di formazione per il proprio personale			
<b>Piano dei Conti Fin.:</b>	1.03.02.04.001 Acquisto di servizi per formazione specialistica			
<b>Bilancio</b>				
<b>Anno:</b>	2016	<b>Stanziamiento attuale:</b>	13.212.099,22	
<b>Missione:</b>	8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<b>Impegni gia' assunti:</b>	12.083.033,28	
<b>Programma:</b>	1 - Urbanistica e assetto del territorio	<b>Impegno nr. 1116/0:</b>	360,00	
<b>Titolo:</b>	1 - Spese correnti	<b>Totale impegni:</b>	12.083.393,28	
<b>Macroaggregato:</b>	103 - Acquisto di beni e servizi	<b>Disponibilità residua:</b>	1.128.705,94	
<b>Piano Esecutivo di Gestione</b>				
<b>Anno:</b>	2016	<b>Stanziamiento attuale:</b>	2.500,00	
<b>Capitolo:</b>	10378	<b>Impegni gia' assunti:</b>	1.200,00	
<b>Oggetto:</b>	SPESE PER L'ATTIVITA' FORMATIVA DEL PERSONALE URBANISTICA	<b>Impegno nr. 1116/0:</b>	360,00	
		<b>Totale impegni:</b>	1.560,00	
		<b>Disponibilità residua:</b>	940,00	
<b>Progetto:</b>	ATTIVITA' ORDINARIA			
<b>Resp. spesa:</b>	TERRITORIO			
<b>Resp. servizio:</b>	TERRITORIO			

Si attesta la regolarità contabile della determinazione dirigenziale di cui sopra ai sensi dello art.151 comma 4 e art. 147bis del T.U. EE.LL.

MOLFETTA li, 11/04/2016

Visto per regolarità della istruttoria



Il Responsabile del Servizio Finanziario

Il presente documento è sottoscritto con firma digitale - ai sensi degli art. 23, 25 DPR 445/2000 e art .20 e 21 D.lgs 82/2005 da:  
Giuseppe Francesco Lopopolo;1;3480259



## Estremi della Proposta

Proposta Nr. **2016 / 397**

Settore Proponente: **Settore Programmazione Economico Finanziario e Fiscalità**

Ufficio Proponente: **Economato**

Oggetto: **CONFERIMENTO INCARICO PER PRESTAZIONE DIDATTICO-EDUCATIVA (EX. ART. 5, CO. 1, LETT. C), DEL REGOLAMENTO COMUNALE SU RAZIONALIZZAZIONE E CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'ENTE**

Nr. adozione settore: **38** Nr. adozione generale: **318**

Data adozione: **11/04/2016**

## Visto contabile

In ordine alla regolarità contabile della presente determinazione, ai sensi dell'art. 151, comma 4 ed art. 147 bis T.U.EE.LL., si esprime parere FAVOREVOLE.

Sintesi parere: FAVOREVOLE

Data 11/04/2016

Responsabile del Servizio Finanziario  
Dott. Giuseppe Lopopolo